

## **Narratives Mentoring**

Narratives Mentoring ist ein Konzept menschlicher Selbst- und Fremdwahrnehmung und deren Interaktion. Es führt konstruktivistische Aspekte mit aktuellen Ergebnissen der Neurowissenschaften und Glücksforschung zusammen. Es wurde von dem deutschen Humanmediziner Dr. med Franz Sperlich ursprünglich für das Arzt-Patienten-Gespräch konzipiert, seit 2009 dann aber in verschiedene Richtungen weiterentwickelt.

Empirische Erfahrung liegen bisher für den therapeutischen Einsatz, das Einzel-Coaching und für Gruppen-Trainings vor. Seit 2021 entsteht auf Basis des Narrativen Mentoring ein integratives Führungs-Konzept im Bereich Leadership.

### **Einordnung**

Im therapeutischen Kontext wird das Narrative Mentoring, trotz der zentralen Rolle der eigenen Lebensgeschichte, den kognitiven verhaltenstherapeutischen Methoden zugerechnet. Dies liegt vor allen Dingen daran, dass die Präsenz der eigenen Lebensgeschichte (die kognitive Verfügbarkeit inklusive darauf basierender Schlussfolgerungen) nicht als biographisches Faktum angesehen wird.

### **Zielsetzung**

Als ganzheitlich integratives Modell bietet das Narrative Mentoring einen Ansatz die wechselseitige Dynamik in den verschiedenen Konstellationen professioneller zwischenmenschlicher Interaktion (z.B. Therapie, Coaching Führung) in den Kommunikationsprozess einzubinden. Explizit wird also nicht nur die Beeinflussung durch, sondern auch auf Seiten des Therapeuten, des Coachs oder der Führungskraft miteinbezogen.

Im therapeutischen Setting wird im Narrativen Mentoring folglich statt von einer Diagnose, die die Deutungshoheit beim Therapeuten belassen würde, von einer Syngnose gesprochen, die die gemeinsame Deutung, also auch die seitens des Patienten betont.

### **Methodik**

Das Narrative Mentoring fußt auf der Individualgeschichte des Klienten. Dabei fokussiert es jedoch nicht eine möglichst „historisch korrekte Geschichte“, sondern die mentale Präsenz dieser Geschichte in der aktuellen Situation. Hauptwerkzeug ist das Gespräch und Inhalt die im Dialog erkennbare „Verfügbarkeit von Erfahrungen und Wissen“. Dies spiegelt sich im Begriff Narrativ, also der (Lebens-)Geschichte. Dieses Narrativ wird immer als individuell subjektiv und damit als stark vom Fokus des Klienten und der aktuellen Situation beeinflusst und beeinflussbar begriffen. Der Prozess der gezielten Beeinflussung, im Sinne einer gewünschten Modulation, wird durch den Begriff Mentoring erfasst.

Das Narrativen Mentorings verläuft in einem schleifenförmigen Kommunikationsprozess. Dabei werden

**A) Erleben und Schilderung durch Zuhören und Nachfragen untersucht.**

In dieser **N-Phase** wird einerseits auf ein gutes Pacing wertgelegt, gleichzeitig aber die Aufmerksamkeit auf wiederkehrende Muster und logische Fehler gerichtet. Ziel ist es ein vertrauensvolles Verhältnis aufzubauen/ zu erhalten und gleichzeitig den Klienten durch Nachfragen auf Muster oder Inkongruenzen aufmerksam zu machen.

Diese N-Phase ist also „Untersuchung einer Erinnerung und deren Deutung“

Entsprechend werden Nachfragen formuliert, beispielsweise

(**K**: Klient, **NM**: Narratives Mentoring Anwender):

Muster:

**K:** „Im Gespräch mit meinem Kollegen fühle ich mich oft inkompetent, ich traue mich deshalb oft nicht nachzufragen.“

**NM:** „Haben Sie so etwas schon in einer anderen Situation erlebt?“

Logische Inkongruenz:

**K:** „Jedes mal, wenn mein Mann mit zu meinen Eltern kommt, spricht er dieses Thema an und dann könnte ich explodieren.“

**NM:** „Gab es eine Situation, in der Ihr Mann das Thema einmal nicht angesprochen hat oder sie nicht das Gefühl hatten explodieren zu müssen?“

B) Die **M-Phase** bezieht sich auf den Mentoring Prozess und hat eine Neubewertung des Narratives zum Ziel. Absicht ist es den Klienten zu unterstützen, die Art und Weise der Wahrnehmung seiner Lebensgeschichte zu modulieren. Dazu werden die im Gespräch hervortretenden Muster des bestehenden Narratives (N-Phase) mittels Fragen zu Lebensgeschichte und damit einhergehender Emotionen auf Basis eines Erkenntnisprozesses, der wissenschaftlichen Erkenntnisse<sup>1</sup> und philosophische Konzepte<sup>2</sup> in die Abwägung miteinbezieht, neu bewertet. (M-Phase)

Beispiel:

**NM:** „Gab es eine Situation, in der Ihr Mann das Thema einmal nicht angesprochen hat oder sie nicht das Gefühl hatten explodieren zu müssen?“

**K:** „Jedes mal, wenn mein Mann mit zu meinen Eltern kommt, spricht er dieses Thema an und dann könnte ich explodieren.“

**NM:** „Gab es eine Situation, in der Ihr Mann das Thema einmal nicht angesprochen hat oder sie nicht das Gefühl hatten explodieren zu müssen?“

**N- und M-Phase gehen dabei ineinander über und wiederholen sich schleifenartig.**

Mehr auf: <http://dr-sperlich-consulting.de/consulting/lifechangingscience>

---

<sup>1</sup> Gedächtnisforschung, Primingforschung, sozialwissenschaftliche Forschung, Konzept des Schnellen und langsamen Denkens, ....

<sup>2</sup> Sokratische Philosophie, Stoa

## Literatur:

- de Shazer, S. (2009). *Worte waren ursprünglich Zauber. Von der Problemsprache zur Lösungssprache*. Heidelberg: Carl-Auer-Systeme.
- Ellis, A. (2007). *Training der Gefühle. Wie Sie sich hartnäckig weigern unglücklich zu sein*. München: MVG Verlag.
- Farely, F., & Brensma, J. M. (1986). *Provokative Therapie*. Heidelberg: Springer.
- Frankl, V. E. (1977). *Das Leiden am sinnlosen Leben. Psychotherapie für heute*. (Bd. 20. Auflage 2010). Freiburg: Herder Spektrum.
- Frick, J. (V2010). *Die Kraft der Ermutigung. Grundlagen und Beispiele zur Hilfe und Selbsthilfe*. Institut für Philosophie und Ethik. Zürich, 2010. Müllheim-Baden: Auditorium-Netzwerk Verlag für audiovisuelle Medien 2010.
- Geisler, L. S. (1997). Sprachlose Medizin? Das Verschwinden des Dialogischen. *Imago Hominis*, IV,1, S. 47-55.
- Hüther, G. (2009). *Die Macht der inneren Bilder. Wie Visionen das Gehirn, den Menschen und die Welt verändern*. (5. Auflage Ausg.). Göttingen: Vandenhoeck + Ruprecht.
- Hüther, G. (V2009a). *Ohne Gefühl geht gar nichts! Worauf es beim Lernen ankommt. Veranstaltung "Schule träumen im Theater"*. Freiburg, 2009. Mühlheim-Baden: Auditorium-Netzwerk Verlag für audiovisuelle Medien 2009.
- Jäncke, L. (V2010). *Die Welt im Kopf. Wie mentale Prozesse unser Gehirn verändern*. 1. *Hypnosystemische Tagung, Zürich, 2010*. Mühlheim-Baden: Auditorium-Netzwerk Verlag für audiovisuelle Medien 2010.
- Kahneman, D. (2011). *Schnelles Denken, langsames Denken* (6. Auflage Ausg.). (T. Schmidt, Übers.) New York: Pantheon Verlag.
- Kehl, Christoph (2012) *Zwischen Geist und Gehirn. Das Gedächtnis als Objekt der Lebenswissenschaften* transcript Verlag ISBN: 9783837621136
- Rosenberg, M. B. (2001). *Gewaltfreie Kommunikation - eine Sprache des Lebens*. (9. Ausg.). Paderborn: Junfermann.
- Rüegg, J. C. (2011). *Gehirn, Psyche und Körper: Neurobiologie von Psychosomatik und Psychotherapie* (5. akt. u. erw. Ausg.). Stuttgart: Schattauer.
- Schlippe von, A., & Schweitzer, J. (2007). *Lehrbuch der systemischen Beratung* (10. Ausg.). Göttingen: Vandenhoeck und Ruprecht.
- Schmitt, R. (2001). *Rational-Emotive Therapie (RET) - eine Einführung*. Schmitt Books on demand GmbH.
- Shaw, Julia (2016) *Das trügerische Gedächtnis* Hanser Verlag ISBN-13: 9783446448773
- Siegel, D. (2007). *Das achtsame Gehirn*. (1. Auflage Ausg.). Freiburg: Arbor-Verlag.
- Stavemann, H. H. (2007). *Sokratische Gesprächsführung in Therapie und Beratung. Eine Anleitung für Psychotherapeuten, Berater und Seelsorger*. (2. Auflage Ausg.). Landsberg: Beltz PVU.
- Uexküll, T., & Wesiack, W. (1998). *Theorie der Humanmedizin - Grundlagen ärztlichen Denkens und Handelns*. (3. Auflage, Sonderausgabe Ausg.). München: U&S.

Watzlawick, P., Weakland, J. H., Fisch, R. E., & Milton, H. (2009). *Lösungen. Zur Theorie und Praxis menschlichen Wandels*. (7. Auflage Ausg.). Bern: Hans Huber.

**Veröffentlichungen zum Narrativem Mentoring:**

Masterthese des Studiengangs Komplementäre Medizin-Kulturwissenschaften – Heilkunde der Viadrina Universität Frankfurt Oder, 2011

**Narratives Mentoring Fokusveränderung im ärztlichen Gespräch**

**Von der medizinischen Diagnose zur therapeutisch interaktiven Sygnose**

Aktuelle Forschungsberichte aus dem IntraG. Jahrbuch, 2014

**Narratives Mentoring: Das gesunde Selbst – Eine Möglichkeit für Entwicklung im Dialog**

MMW Fortschritte der Medizin 2016 . 20 / 158

Patientenkommunikation

<https://doi.org/10.1007/s15006-016-8998-y>

**Diese Hausärzte punkten mit Empathie**

Ärzte Zeitung vom 05.10.2016, S. 19

<https://www.genios.de/fachzeitschriften/artikel/AEZT/20161005/-rzte-punkten-mit-empathie/000920411.html>>

**Ärzte punkten mit Empathie**

EHK 2015; 64(06): 308-313

DOI: 10.1055/s-0041-109252

**Wir Menschen sind in erster Linie emotionale Wesen**

EHK 2019; 68(05): 251-255

DOI: 10.1055/a-1008-7715

**Neue Werkzeuge zur Selbst- und Praxisausrichtung**